«УТВЕРЖДАЮ»
Директор департамента культуры
Брянской области

_____Н.А. Сомова
25.08.2014г

ПЛАН
мероприятий ГБУК «Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчева», направленных на повышение эффективности деятельности в 2014-2018г.г.

I. Цели разработки плана мероприятий

Целями плана мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности библиотеки (далее – «дорожная карта») являются:
- обеспечение равного доступа читателей и пользователей библиотеки к информационным ресурсам региона;
- сохранение культурного и исторического наследия Российской Федерации и Брянской области;
- обеспечение достойной оплаты труда работников библиотеки как результат повышения качества и количества оказываемой ими государственной услуги;
- развитие и сохранение кадрового потенциала библиотеки, повышение престижности и привлекательности профессии библиотечного работника, привлечение молодых специалистов для работы в библиотеке.

II. Проведение структурных изменений

В рамках структурных изменений предусматривается:
- повышение качества и расширение спектра государственных услуг в сфере библиотечного обслуживания населения Брянской области;
- обеспечение доступности к информационным ресурсам через создание электронных библиотек и новых электронных ресурсов;
- популяризация региона в культурном пространстве через создание партнерских проектов (с архивом, музеем)

III. Целевые показатели (индикаторы)

1. С ростом эффективности и качества оказываемых услуг будут достигнуты следующие целевые показатели
См. Приложение

2. Мерами, обеспечивающими достижение целевых показателей (индикаторов) развития библиотеки являются:

1) создание механизма стимулирования работников библиотеки, оказывающих услуги (выполняющих работы) различной сложности, включающего установление более высокого уровня заработной платы, обеспечение выполнения требований к качеству оказания услуг, прозрачное формирование оплаты труда, внедрение современных норм труда, направленных на повышение качества оказания государственных услуг;
2) поэтапный рост оплаты труда работников библиотеки, достижение целевых показателей по доведению уровня оплаты труда (средней заработной платы) работников библиотеки до средне заработной платы в Брянской области в соответствии с указами Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 года №597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и от 01 июня 2012 года №761 «О национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 годы» и Указом Губернатора Брянской области от13 февраля 2013 года №123 «О мерах по поэтапному совершенствованию системы оплаты труда в государственных учреждениях Брянской области на 2013-2018 годы»;
3) обновление квалификационных требований к работникам, повышение квалификации, сохранение и развитие кадрового потенциала работников библиотеки;
4) оптимизация расходов библиотеки.

IV. Мероприятия по совершенствованию оплаты работников ГБУК «Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчева»

1. Мероприятия по совершенствованию оплаты труда работников библиотеки осуществляются с учётом Программы поэтапного совершенствования оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012-2018 годы, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 26 ноября 2012 №2190-р, Единых рекомендаций по установлению на федеральном, региональном и местном уровнях систем оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений.

2. Показателями (индикаторами), характеризующими эффективность мероприятий по совершенствованию оплаты труда работников библиотеки, являются:
1) динамика индикативных значений соотношения средней заработной платы работников библиотеки и средней заработной платы в Брянской области:

(процентов)

2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
59	64,9	73,7	82,4	100	100

2) параметры средней заработной платы работников библиотеки:

(рублей)

2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
12493	15250,0	17175,8	21411,6	29207	32624

Y. Основные мероприятия ГБУК «Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчева», направленные на повышение эффективности, связанные с переходом на эффективный контракт

	Перечень мероприятий	Результат	Ответственный исполнитель	Сроки исполнения
	Совершенствование системы оплаты труда			
1	Разработка (изменение) показателей эффективности деятельности Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева	приказ директора	зам. директора Г.И. Кукатова	ежегодно
2	Внедрение показателей эффективности деятельности работников Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева	приказ директора, дополнительные соглашения к трудовым договорам (100%) сотрудников библиотеки	зам. директора Г.И. Кукатова, пом. директора Е.Ю. Кузнецова	2014-2015г.г.
3	Проведение оценки эффективности деятельности отделов библиотеки и их руководителей	критерии оценки, аналитическая информация	зам. директора Г.И. Кукатова	ежегодно

4	Проведение мероприятий по возможному привлечению на повышение заработной платы, средств получаемых за счёт сокращения неэффективных расходов деятельности библиотеки, а также по привлечению средств от приносящей доход деятельности	Приказы директора, План финансово-хозяйственной деятельности	директор С.С. Дедюля, гл. бухгалтер В.Л. Альбрандт	ежегодно
5	Обеспечение максимального использования закрепленных за библиотекой площадей, имущества; расширение перечня платных услуг; повышение доступности информации об услугах библиотеки	договоры, перечень платных услуг	директор С.С. Дедюля	ежегодно
6	Утверждение «дорожной карты» и дальнейшая её корректировка	приказ департамента культуры Брянской области	директор С.С. Дедюля	III квартал 2014г., далее ежегодно
7	Разработка и утверждение планов мероприятий по повышению эффективности деятельности библиотеки в части оказания государственных услуг (выполнения работ) на основе целевых показателей деятельности, совершенствованию системы оплаты труда, включая мероприятия по повышению оплаты труда соответствующих категорий работников (по согласованию с департаментом культуры Брянской области) и дальнейшая их корректировка	приказ директора, план работы библиотеки на год	директор С.С. Дедюля, зам. директора Г.И. Кукатова	I квартал 2014г., далее ежегодно
8	Внесение изменений в положение об оплате труда и в коллективный договор Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева в части совершенствования системы оплаты труда	локальные нормативные акты библиотеки	директор С.С. Дедюля, зам. директора Г.И. Кукатова, председатель профкома Н.И. Кожанова	ежегодно
9	Обеспечение организации ведения государственного статистического наблюдения показателей средней заработной платы работников Брянской областной научной универсальной библиотеки.	формы статистической отчётности ЗП-культурыа	Гл .бух. В.Л. Альбрандт	ежемесячно
10	Обеспечение планирования бюджетных ассигнований, необходимых для достижения показателей (по годам)	План финансово-хозяйственной	директор С.С. Дедюля, гл. бух. В.Л. Альбрандт	при формировании бюджета ежегодно

	средней заработной платы работников Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева.	деятельности		
11	Проведение мероприятий по внедрению систем нормирования труда библиотечных работников с учётом типовых (межотраслевых) норм труда, методических рекомендаций утверждённых приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.09.2013 №504 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке систем нормирования труда в государственных (муниципальных) учреждениях»	Технологические карты на библиотечно-библиографические процессы	директор С.С. Дедюля, зам. директора Г.И. Кукатова	2014-2018г.г.
12	Обеспечение мероприятий по внедрению утверждённых типовых отраслевых норм труда и формирование штатной численности работников библиотеки на основе методических рекомендаций Минкультуры России с учётом необходимости качественного оказания государственных услуг, выполнения работ	Должностные инструкции специалистов библиотеки	зам. директора Г.И. Кукатова	2015-2018 годы (после разработки и утверждения типовых отраслевых норм труда федеральными органами исполнительной власти)
Развитие кадрового потенциала библиотечных работников				
1	Установление предельной доли административно-управленческого и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда государственных учреждений культуры Брянской области до 40%	тарификационный список работников Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева	директор С.С. Дедюля	I квартал 2014г., далее ежегодно

2	Проведение мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельности работников библиотеки	ГОСТы на библиотечно-библиографические работы	зам. директора Г.И. Кукатова	2014-2015г.г.
3	Обеспечение соотношений средней заработной платы основного и вспомогательного персонала библиотеки до 1 : 0,5	Приказ директора, поддержание установленного уровня соотношения	директор С.С. Дедюля	с 2015г. ежегодно
4	Осуществление мероприятий по обеспечению соответствия работников библиотеки обновлённым квалификационным требованиям, в том числе на основе организации мероприятий по повышению квалификации и переподготовки	план работы Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева по повышению квалификации специалистов	директор С.С. Дедюля, зам.директора Г.И. Кукатова	ежегодно
5	Внедрение системы нормирования труда в библиотеке с учётом типовых (межотраслевых) норм труда и типовых отраслевых норм труда на основании приказа Минтруда РФ от 30.09.2013 №504 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке систем нормирования труда в государственных (муниципальных) учреждениях»	Приказ директора	директор С.С. Дедюля	2014-2017г.г.

6	Внедрение утверждённых типовых отраслевых норм труда и формирование штатной численности работников библиотеки на основе методических рекомендаций Минкультуры России с учётом необходимости качественного оказания государственных услуг	приказы директора	директор С.С. Дедюля	2015-2018г.г. после разработки и утверждения типовых отраслевых норм труда федеральными органами исполнительной власти
7	Разработка методических рекомендаций о порядке проведения аттестации работников библиотеки на основе методических рекомендаций департамента культуры	методические рекомендации	зам. директора Г.И. Кукатова	2014 г.
8	Проведение аттестации работников библиотеки с последующим их переводом на «эффективные контракты» в соответствии с рекомендациями, утверждёнными приказом Минтруда РФ от 26.04.2013 №167н «Об утверждении рекомендаций по оформлению трудовых отношений с работником государственного (муниципального) учреждения при введении «эффективного контракта»	приказ директора о проведении аттестации	директор С.С. Дедюля, зам. директора Г.И. Кукатова	IV квартал 2014 г.
Мониторинг достижения целевых показателей средней заработной платы отдельных категорий работников, определённых Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 г. №597				
1	Обеспечение представления форм федерального статистического наблюдения за показателями заработной платы категорий работников, повышение оплаты руда которых предусмотрено Указом президента РФ от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»	формы статистической отчётности ЗП-культурыа	Гл. бухгалтер В.Л. Альбрандт	ежеквартально, начиная со II квартала 2013 года
2	Проведение мониторинга реализации мероприятий, предусмотренных «дорожной картой», и достижение целевых показателей (индикаторов) «дорожной карты»	аналитическая записка в департамент	директор С.С. Дедюля зам. директора Г.И. Кукатова	ежеквартально, начиная со II квартала 2013 года

		культуры Брянской области		
Независимая система оценки качества работы ГБУК «Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчева»				
1	Обеспечение функционирования независимой системы оценки качества работы Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева в соответствии с постановлением Правительства РФ от 30.03.2013 №286 «О формировании независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги». Экспресс - опросы реальных и потенциальных пользователей	Приказ директора Опросы пользователей	Директор С.С. Дедюля	2 раза в год
2	Обеспечение открытости и доступности информации о деятельности ГБУК «Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчев».	оперативная актуализация официального сайта Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф.И. Тютчева, публичный отчёт о работе библиотеки	директор С.С. Дедюля, зам директора Л.В. Шархун	IV квартал 2014 г., ежегодно