

# ПУТИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ПЛЕМЕННЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ

**М.А. БАБЬЯК**, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента

**Д.Н. КИРДИЦЕВА**, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры менеджмента

**Е.П. ЧИРКОВ**, доктор экономических наук, профессор, руководитель НИО «Экономика и предпринимательство в АПК», Заслуженный экономист РФ

(ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный университет», с. Кокино, Выгоничский район, Россия)

## Основные положения:

- производство молока в племенных сельскохозяйственных организациях Брянской области, несмотря на некоторые положительные тенденции в его развитии продолжает оставаться фондоемким, трудоёмким, требующим дополнительных затрат, необходимых для снижения себестоимости молока, увеличения рентабельности отрасли;

- для динамичного развития молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях в условиях конкуренции необходимы модернизация производства, отрасли, разведение высокопродуктивного скота, создание прочной кормовой базы, экономное расходование материально-денежных ресурсов и другие факторы, влияющие на себестоимость молока, прибыль, рентабельность.

**Введение.** Цель статьи – выявить причины высокой себестоимости молока, факторы, влияющие на её уровень, и разработать пути её снижения. При производстве животноводческой продукции, в том числе и молока, используется сложный комплекс затрат. Для нормального осуществления своей деятельности сельскохозяйственные товаропроизводители должны располагать определённой суммой денежных средств и уметь управлять ими и максимизировать отдачу от них [1 – 5].

Переход на новые условия хозяйствования ставит вопрос о более рациональном использовании производственных ресурсов сельского хозяйства, в том числе и в молочном скотоводстве. Для его развития в Брянской области имеются реальные возможности: обширные земельные, кормовые, трудовые ресурсы, позволяющие увеличить продуктивность скота, валовой надой и повысить экономическую эффективность. Эти условия, а также преобладание городского населения определяют спрос на молоко и продукты его переработки как для нужд области, так и для реализации в другие регионы страны.

Исследования показывают, что молочное скотоводство за последние пять лет стало приоритетной и играет важную роль в повышении эффективности сельскохозяйственного производства обла-

сти. Вместе с тем несмотря на некоторые положительные тенденции в его развитии оно продолжает оставаться фондоемким, трудоёмким, требующим дополнительных затрат для дальнейшего наращивания производства, задействования неиспользованных резервов в экономии издержек [6], [7]. Одним из резервов является увеличение численности поголовья племенного скота молочного направления. Удельный вес племенного поголовья в общей численности крупного рогатого скота молочного направления в Брянской области составляет 25,9%, что указывает на существенные резервы роста в использовании генетического потенциала продуктивности животных и в снижении себестоимости единицы продукции. Важную роль в повышении экономической эффективности производства молока в регионе играют племенные сельскохозяйственные организации [8].

**Результаты и обсуждение.** В Брянской области создана база племенного молочного скотоводства, способная оказать позитивное влияние на развитие его товарной части, которая на начало 2019 года была представлена четырьмя племенными заводами и 13 племенными репродукторами. В них разводятся породы: чёрно-пёстрая, бурая швицкая, симментальская, красно-пёстрая отечественная, голштинская чёрно-пёстрой масти и сычёвская.

Генетическое совершенствование районированных в области пород сельскохозяйственных животных осуществляют ГКУ Брянской области «Брянская областная государственная служба» и ОАО «Брянское» по племенной работе. Ими проведена работа по породам: упорядочена генеалогическая структура племенных стад; разработана программа разведения по каждому стаду и породам в целом; намечены перспективные цели селекции и условия их реализации; определены оптимальные схемы разведения с учётом улучшения молочного типа и иммуногенных особенностей генетических групп, стад и пород в целом; организован генофондный спермобанк достоверных по происхождению быков-производителей с установленным генотипом по системам групп крови.

**Состояние молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях  
Брянской области в 2017-2018 годах**

Показатели	2017 г.	2018 г.
<b>Племенные заводы</b>		
Поголовье крупного рогатого скота, гол.	14 132	12 909
В том числе коров	4701	4424
Удельный вес коров в общем поголовье, %	33,3	34,3
Продуктивность, кг	7595	8236
Валовое производство молока, т	34 263	34 236
Реализовано молока, т	30 611	30 830
Товарность, %	89,3	90,1
Массовая доля жира в молоке, %	3,93	4,01
Массовая доля белка в молоке, %	3,22	3,23
Произведено молока на одного занятого работника, ц	2763	3981
<b>Племенные репродукторы</b>		
Поголовье крупного рогатого скота, гол.	18 357	17 779
В том числе коров	7775	7657
Удельный вес коров в общем поголовье, %	42,4	43,1
Продуктивность, кг	6214	6785
Валовое производство молока, т	44 893	48 919
Реализовано молока, т	38 567	42 218
Товарность, %	85,9	86,3
Массовая доля жира в молоке, %	3,82	3,93
Массовая доля белка в молоке, %	3,21	3,20
Произведено молока на одного занятого работника, ц	2580	2983

Источник: авторская разработка

Племенные заводы области играют важную роль в проведении мероприятий по развитию племенного дела – выставок, выводок животных, породоиспытаний, испытаний производителей, апробации пород и заводских линий, работают над созданием внутривидовых зональных типов и семейств. Основная их задача состоит в том, чтобы снабжать племенные репродукторы ремонтным молодняком, а станции искусственного осеменения – высокоценными быками-производителями.

В течение последних 15 лет в области создана собственная быко-производящая группа коров, проведены научные изыскания по закладке и выведению около 50 высокоценных маточных семейств коров, оптимизированы размещение и численность заводских линий крупного рогатого скота, разработан проект выведения нового высокопродуктивного типа чёрно-пёстрого скота [9], [10].

В задачи племенных сельскохозяйственных организаций наряду с совершенствованием породных качеств коров и быков-производителей входят снижение себестоимости производства молока и продуктов его переработки, повышение экономической эффективности молочной отрасли в целом.

Исследование системы ведения молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях Брянской области за 2014-2018 годы показала тенденцию к устойчивому развитию. Положительных изменений во многом удалось добиться за счёт рационального использования имеющихся возмож-

ностей для интенсификации молочного скотоводства и создания высокопродуктивных стад.

Улучшение породности скота дало возможность увеличить продуктивность коров, сократить расходы кормов, затраты труда на 1 ц продукции, снизить себестоимость, повысить жирность молока, о чём свидетельствует опыт передовых племенных сельскохозяйственных организаций Брянской области. Лучшие показатели в развитии молочного скотоводства получены: при разведении чёрно-пёстрой породы в племязаводе ООО «Красный Октябрь» Стародубского района, где удой на одну фуражную корову составил 8675 кг при жирности 7,01%, по бурой швейцарской породе – в племязаводе СПК «Ударник» Новозыбковского района: соответственно 5023 кг и 3,86%, по симментальской породе – в ТНВ «Авангард» Стародубского района: соответственно 6300 кг, 4,16%, по красно-пёстрой (отечественная) – в колхозе «Память Ленина» Стародубского района: соответственно 6868 кг, 4,24%, по голштинской чёрно-пёстрой породе – в ООО «Нива» Брянского района: соответственно 10 450 кг, при 3,83% жирности.

В племенных заводах и репродукторах доля высокопородного поголовья крупного рогатого скота, в том числе и коров классов элита-рекорд и элита составляет 100%. Эти показатели соответствуют требованиям, предъявляемым к племенным заводам [9], [10].

Общее состояние молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях обла-

**Экономическая эффективность производства молока в племенных сельскохозяйственных организациях Брянской области за 2014-2018 годы**

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
<b>Племенные заводы</b>					
Себестоимость 1 ц молока, руб.	1101,6	1334,1	1560,6	1860,7	1855,6
Цена реализации 1 ц молока, руб.	1420,0	1500,0	1700,0	2645,35	2459,46
Себестоимость реализованного молока, тыс. руб.	20 1112	302 515	308 370	569 575	572 080
Денежная выручка от реализации молока, тыс. руб.	259 241	3401 034	335 919	809 775	758 244
Получено прибыли от реализации молока, тыс. руб.	58 129	37 619	27 545	240 200	186 164
Уровень рентабельности, %	28,9	12,4	8,9	42,2	32,5
<b>Племенные репродукторы</b>					
Себестоимость 1 ц молока, руб.	1200,0	1413,5	1519,7	1814,70	2238,48
Цена реализации 1 ц молока, руб.	1420,0	1500,0	1700,0	2459,50	2419,99
Себестоимость реализованного молока, тыс. руб.	348 814	461 477	530 064	699 870	945 045
Денежная выручка от реализации молока, тыс. руб.	406 949	522 365	592 952	948 548	1 021 673
Получено прибыли от реализации молока, тыс. руб.	58 135	60 888	62 888	248 678	76 628
Уровень рентабельности, %	16,7	13,2	11,9	35,5	8,1

Источник: авторская разработка.

сти наиболее полно характеризуется количеством скота, продуктивностью, произведённой и реализованной продукцией, качественными показателями молока (см. таблицу 1).

Из приведённых данных видно, что в связи с уменьшением числа племенных хозяйств поголовье крупного скота только за последний год сократилось в племенных заводах на 8,7%, в племрепродукторах – на 3,1%, в том числе коров – соответственно на 5,9 и 1,5%.

Структурные сдвиги в половозрастных группах КРС привели к некоторому увеличению удельного веса коров в общем поголовье как в племенных заводах, так и в племенных репродукторах. Улучшились качественные показатели, влияющие на экономическую эффективность производства молока. Так, массовая доля жира в молоке, полученном в племенных заводах, в среднем составила 4,01%, белка – 3,23%, в племрепродукторах – соответственно 3,93% и 3,20%, что позволило реализовать молоко высшим и первым сортам.

Исследование системы ведения молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях показало, что валовое производство молока растёт в основном за счёт повышения продуктивности коров. Результаты анализа показателей экономической эффективности производства молока в племенных сельскохозяйственных организациях говорят о том, что оно рентабельно (табл. 2).

Оценка племенных сельскохозяйственных организаций показывает, что рентабельность молочной отрасли при практически одних и тех же экономических условиях в племенных заводах растёт, в то время как в племенных репродукторах снижается. Это свидетельствует об имеющихся ре-

зервах снижения себестоимости производства молока в племенных сельскохозяйственных организациях области, что подтверждает практический опыт отдельных племзаводов и племрепродукторов.

Например, на протяжении ряда лет уровень рентабельности производства молока в племенном заводе ТНВ «Авангард» Стародубского района составляет 75-77%, в племрепродукторе ООО «Снежка-Бетово» Брянского района – 54-65%. Высок этот показатель также в племзаводе ООО «Красный Октябрь» Стародубского района. Вместе с тем следует отметить, что в ряде племенных сельскохозяйственных организаций нерационально используют имеющиеся возможности для интенсивного развития молочного скотоводства и для создания высокопродуктивных стад. В этих хозяйствах уровень рентабельности ниже 10%, что крайне недостаточно для ведения расширенного воспроизводства.

Анализ структуры затрат на производство молока показывает, что за исследуемый период удельный вес их в себестоимости 1 ц молока в племенных заводах и племенных репродукторах практически не претерпел существенных изменений. В себестоимости молока основную долю занимают затраты на материальные средства (корма, топливо, энергоносители), расходы на содержание основных средств (амортизация, текущий ремонт), оплата труда с отчислением средств на социальные нужды. Основные затраты в себестоимости молока приходятся на корма: 50-60% в племенных заводах и 50-55% в племенных репродукторах.

В настоящее время в рационах кормления молочного скота недостаточен удельный вес высококачественного сена, сенажа, силоса, пастбищных и зе-

лѐных кормов. Обеспеченность ими молочного скота не превышает 80-85%, а качество их на 40-45% ниже зоотехнических норм. Недостаток восполняется в большинстве случаев за счёт высокоэнергетических кормов – концентратов. Следует отметить, что практически при неизменном удельном весе кормов в себестоимости производства 1 ц молока из года в год она возрастает.

Такое положение объясняется проявлением инфляционного процесса при формировании издержек молока, следствием удорожания материальных ресурсов и соответственно роста себестоимости 1 ц корм. ед., а также расхода кормов на единицу продукции, что обусловлено недостаточностью контроля за их заготовкой, хранением и использованием. Оптимизация рационов кормления по всем питательным веществам – важный фактор снижения себестоимости 1 ц молока.

Исходя из этого необходимо стремиться находить пути снижения себестоимости молока, в первую очередь за счёт развития подотрасли кормопроизводства, которая должна стать неотъемлемой составной частью региональных и зональных систем ведения сельского хозяйства, отраслевых программ, научно-технических планов и прогнозов развития молочного скотоводства. Однако в последние почти 30 лет отрасли кормопроизводства, как одной из основных направлений сельского хозяйства и молочного скотоводства, не уделялось должного внимания в программных документах (приоритетный национальный проект «Развитие АПК», Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства», Государственные программы развития сельского хозяйства и регулированию рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и др.) [11], [12], [13].

Вызывает озабоченность сокращение постоянных производственных затрат (амортизация основных средств и стада), затрат на энергоносители, что свидетельствует о слабом внедрении в племенных сельскохозяйственных организациях нового современного оборудования, средств механизации и автоматизации производственных процессов, повышающих производительность труда.

В то же время следует отметить рост за 2014-2018 годы затрат на оплату труда (с отчислениями на социальные нужды) основного производственного персонала в молочном скотоводстве в племязаводах на 71,3%, в племрепродукторах на 62,2%. В данном случае речь идёт о номинальной заработной плате. Если же говорить о реальной заработной плате, которая характеризует её покупательную способность, то, учитывая уровень инфляции в стране за исследуемый период, следует отметить, что последняя даже снизилась. Это свидетельствует о зависимости оплаты труда от влияния потребительских цен на молочную продукцию, о слабом внедрении в молочном производстве племенных сельскохозяйственных организаций прогрессивных форм оплаты труда, о недостаточном увеличении в них фонда оплаты труда, что не стимулирует повышение производительности труда [14]. При правильной организации системы оплаты труда увеличение заработной платы работников ведёт к росту заинтересо-

ванности в результатах их труда и перспективах развития сельскохозяйственных организаций, в которых они работают.

Известно, что на себестоимость единицы продукции молочного скотоводства кроме указанных факторов влияют: специализация ферм, их размеры по поголовью, кооперация между товаропроизводителями и интеграция со сферой переработки, основные средства, их соотношение, фондовооружѐнность и обеспеченность организации (предприятия) оборотными фондами, продуктивность животных, способ их содержания, тип кормления, вид товарной продукции, её качественные параметры и др.

Повысить эффективность функционирования молочной отрасли в племенных сельскохозяйственных организациях можно за счёт совершенствования системы санитарно-профилактических мероприятий по уходу за животными и повышения уровня работы ветеринарной службы. Пока же расходы у племенных организаций на эти цели невелики и составляют менее 2,0% от общей суммы на содержание дойного стада.

Учитывая эти и другие факторы, влияющие на себестоимость производства молока, следует отметить, что для динамичного развития этой подотрасли в племенных сельскохозяйственных организациях в условиях конкуренции необходимо искать пути снижения затрат, грамотно управлять полученной прибылью как одним из важнейших факторов эффективности производственной и финансовой деятельности любой сельскохозяйственной организации.

Решению этой проблемы в племенных сельскохозяйственных организациях Брянской области будет способствовать модернизация молочного скотоводства, которая включает в себя реконструкцию и оснащение новым технологическим оборудованием действующих молочных ферм и комплексов, строительство новых животноводческих помещений, а также разведение высокопродуктивного скота молочного направления, что невозможно без создания прочной кормовой базы.

Документом, определяющим приоритет и подтверждающим настоятельную необходимость научного обоснования организации прочной кормовой базы животноводства стал Указ Президента Российской Федерации №350 от 21 июля 2016 г. «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства», на основе которого разработана «Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы» в разрезе регионов страны. В Указе отмечена целесообразность научного обоснования ряда вопросов по производству высококачественных кормов и кормовых добавок, оригинальных и элитных семян сельскохозяйственных культур (зависимых от зарубежных поставок), по переработке и хранению сельскохозяйственной продукции, организации контроля за её качеством. Также указано на необходимость координации действий административных, ведомственных, научных, общественных структур по разработке соответствующей Программы с назначением ответственных лиц на уровне страны и субъектов Федерации, формирования информационно-аналитической системы опе-

ративного мониторинга по её выполнению, предусмотрено финансовое обеспечение мероприятий, создание междисциплинарных центров по их реализации [17].

**Заключение.** Производство молока несмотря на его рентабельность в племенных сельскохозяйственных организациях продолжает оставаться фондёмким, трудоёмким, требующим дополнительных денежных затрат на единицу продукции. Для дальнейшего повышения его эффективности при тех же издержках, которые имеют место на сегодняшний день, необходимо наращивать объёмы производства молока за счёт повышения продуктивности и увеличения количества коров, сокращения затрат, повышения производительности труда, экономного использования материальных ресурсов, сокращения непроемких расходов, использования передовых организационно-технологических и экономических мероприятий, что невозможно без сбалансированного и полноценного кормления.

В этих целях необходимо создавать устойчивую кормовую базу, обеспечивающую интенсивное развитие молочного скотоводства, предусматривающую совершенствование структуры используемых площадей кормовых угодий, повышение их продуктивности и оптимизацию производства кормов. Следует повышать производительность труда животноводов путём совершенствования системы материального их стимулирования, за счёт внедрения ресурсосберегающих технологий, комплексной механизации и автоматизации процессов, создания эффективной системы управления и других факторов, способствующих снижению себестоимости производства молока. Её снижение является одной из первоочередных и актуальных задач любой сельскохозяйственной организации, в том числе и племенной.

### Литература

1. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. – 6-е изд. доп. – М.: Институт новой экономики, 2004. – 490с.
2. Экономический словарь / Под ред. А.И. Архипова. – ПБОЮЛ М.А. Захаров, 2001. – 624с.
3. Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства / Н.Я. Коваленко, Ю.И. Агирбов, Н.А. Серова и др. – М.: ЮРКНИГА, 2004. – 384с.
4. Минаков И.А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК / И.А. Минаков, Л.А. Сабетова, Н.И. Куликов и др. – СПб: Лань, 2017. – 404с.
5. Хусайнов И.И., Варфоломеев А.С. Анализ снижения себестоимости производства молока // Вестник Всероссийского научно-исследовательского института механизации животноводства. – 2017. – №1 (25). – С. 114-122.
6. Алтухов А.И., Семёнова Е.И. Молочное скотоводство России: экономические проблемы и пути их решения // Экономика сельского хозяйства России. – 2019. – №2. – С. 33-38.
7. Бабьяк М.А., Поседа Н.А. Перспективные направления развития молочного скотоводства в Брянской области // Разработка концепции экономического развития, организационных моделей и систем управления АПК: сборник научных трудов. – Брянск: Изд-во Брянского ГАУ, 2015. – С. 111-117.
8. Итоги работы по бонитировке скота в сельскохозяйственных организациях Брянской области за 2018 год: БКУ Брянской области «Брянская областная государственная племенная служба», 2019.
9. Лебедев Е.Я. Научно-методические основы создания высокопродуктивных стад в молочном скотоводстве: Монография. – Брянск: Издательство Брянской ГСХА, 2014. – 124с.

10. План селекционно-племенной работы с крупным рогатым скотом в Брянской области на 2016-2020 годы // Коллектив авторов. Под общей редакцией профессора Е.Я. Лебедево. – Брянск. – Изд-во Брянской ГСХА. – 2016. – 138с.

11. Чирков Е.П. Ресурсная основа животноводства // Экономика сельского хозяйства России. – 2007. – №7. – С. 17.
12. Чирков Е.П. Роль кормопроизводства в реализации национального проекта «Развитие АПК» // АПК: экономика, управление. – 2007. – №10. – С. 8-12.
13. Чирков Е.П., Ларетин Н.А. Кормопроизводство: к стратегии устойчивого развития // Экономист. – 2012. – №12. – С. 27-41.
14. Чирков Е.П., Кирдищева Д.Н. Факторы и резервы роста производительности труда в молочном скотоводстве // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2013. – №2 (15). – С. 59-63.
15. Храмченкова А.О., Чирков Е.П. Совершенствование организации и оплаты труда в кормопроизводстве // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – №1. – С.32-36.
16. Храмченкова А.О., Чирков Е.П. Стимулирование труда и производства в молочном скотоводстве // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – №11. – С. 23-28.
17. Ларетин Н.А., Чирков Е.П. Экономическое обоснование методических основ и приоритетных направлений развития кормовой базы молочного скотоводства // Вестник научно-исследовательского института механизации животноводства. – 2017. – №1 (25) – С. 61-69.

**Аннотация.** Рассмотрено развитие молочного скотоводства в племенных сельскохозяйственных организациях Брянской области. Установлено, что расширенное воспроизводство молочного скотоводства поддерживается не только технологическими факторами (выход телят, яловость, долголетие коров, кормовая база, продуктивность и др.), но и экономическими (издержки производства, себестоимость продукции, закупочные и розничные цены, прибыль, уровень рентабельности и др.). Предложены основные направления развития молочного скотоводства в условиях конкуренции с целью сокращения производственных затрат на единицу продукции за счёт повышения производительности труда и экономного расходования материально-денежных ресурсов, обеспечения нормальных условий труда и совершенствования системы его стимулирования, создания эффективной системы управления, финансового обеспечения и ряда других экономических факторов.

**Ключевые слова.** Брянская область; молочное скотоводство; племенная база; издержки производства; себестоимость продукции; структура затрат; экономическая эффективность.

**Abstract.** Development of dairy cattle breeding in the breeding agricultural organizations of the Bryansk region is considered. It is established that the expanded reproduction of dairy cattle is constrained not only by technological factors (output of calves, barrenness, longevity of cows, forage, productivity, etc.), but also economic (production costs, cost of production, purchase and retail prices, profit, profitability, etc.). The basic directions of development of dairy cattle breeding in the conditions of competition to reduce production costs per unit of output by increasing labor productivity and economical use of material and monetary resources, ensuring normal working conditions and improvement of the system of incentives, creating an effective system of control, financial support and other economic factors.

**Key words:** Bryansk region; dairy cattle breeding; breeding base; production costs; cost of production; cost structure; economic efficiency.

DOI в базе CrossRef 10.31442/0235-2494-2020-0-1-43-47

Контактная информация: **Бабьяк Михаил Александрович** (эл. почта: bsmfamily@rambler.ru), **Кирдищева Дарья Николаевна** (эл. почта: kirdishcheva@bk.ru), **Чирков Евгений Павлович** (эл. почта: econpred@yandex.ru).