

ДЕНЬ ВЧЕРАШНИЙ, ДЕНЬ ЗАВТРАШНИЙ

Брянск я застала обновленным, любовно приукрашенным к своему тысячелетнему юбилею. Все вокруг напоминало, что ты на древней земле, с которой связаны имена замечательных людей отечественной истории и культуры. Среди них и легендарный Александр Пересвет, он первым принял бой и смерть на Куликовом поле. А через много веков потомки Пересвета стояли насмерть в битве с фашизмом. Память о партизанском подвиге навечно хранят брянские леса.

...Однажды, проплывая на байдарках по одной из здешних рек, туристы увидели странное дерево: к нему накрепко прирос старый автоматный приклад. Ржавчина изъела ствол и диск, сгнил ремень, но деревянный приклад уцелел и стал частью дерева. Теперь сквозь него пробивались новые побеги... Пораженный увиденным, один из туристов — это был журналист, поэт и актер Юрий Визбор — рассказал о встреченном чуде местному комсомольскому работнику Марку Погодину.

Прошли годы, и Юрий Визбор написал пьесу «Березовая ветка» — о враче, который борется за здоровье бывшего партизана, потерявшего память и речь в застенках гестапо. Пьесу напечатал журнал «Театр». Свежий номер журнала пришел в Брянскую областную библиотеку; директор ее, Раиса Кондратьевна Пожаринская, прочла пьесу и, не раздумывая, отнесла журнал Марку Константиновичу Погодину, заведующему отделом пропаганды областного комитета партии. В одном из монологов главного героя Погодин нашел рассказ о березовой ветке, пробившейся сквозь автоматный приклад. Его пронзило воспоминание о давнем разговоре... Пьеса «Березовая ветка» впервые была поставлена на сцене Брянского драматического театра и получила премию на одном из смотров...

Казалось бы, все это не имеет прямого отношения к теме моей командировки. Но мне не хочется, рассказывая о библиотекарях Брянщины, замыкаться в кругу чисто профессиональных фактов. Сама здешняя атмосфера призывает к другому — любой вопрос, любое конкретное будничное дело осознавать в контексте всей нашей жизни, с ее ритмом, поиском, духом решительного обновления. И не случайно, наверное, в наших беседах в Брянске разговор о тех или иных сторонах библиотечной практики часто неожиданно, и вместе с тем вполне естественно, переходил на вопросы предельно общие: о том, что же такое чувство хозяина и как оно должно реально проявляться, и как надежнее стимулировать человеческую инициативу. Эти и другие проблемы глубоко и неотвлеченно задевали всех, с кем я встречалась, — и в первую очередь коммунистов.

* * *

Наташа Александрова как-то заметила, что обнаружила в своем характере странное свойство: каким бы делом не приходилось ей заниматься, постепенно она увлеклась им. «Даже полы мою с увлечением», — засмеялась она. Мне же подумалось, что подобная «странность» чаще всего удел предельно добросовестных людей, которые к любому поручению относятся со всей серьезностью.

Очень высокая и хрупкая, похожая на картинку из модного журнала, любящая отдохнуть и повеселиться, Наташа вместе с тем в первую очередь человек дела, не представляющий своей жизни без работы. Придя в коллектив областной библиотеки восемь лет назад с новеньким дипломом института культуры, она продолжала по-студенчески жадно учиться не только работе, но и отношению к ней — прежде всего у своих коллег старшего поколения. Эти «старички»

могли показаться чужаками: когда у некоторых из них прихватывало сердце, они не вызывали врача, а шли в библиотеку и погружались в работу, уверяя, что чем она труднее, тем вернее их «отпускает». Так делала, например, заместитель директора Валентина Лукинична Лозовик, — два года назад она дала Наташе рекомендацию в партию. Или Валентина Григорьевна Козак, которую пятнадцать лет бесменно избирали секретарем партийной организации. Кажется, она никому не жаловалась на здоровье и всегда была полна энергии. Внезапная смерть ее нынешним летом оставила общее чувство невосполнимой утраты. На последнем отчетно-выборном собрании секретарем избрали Светлану Дедюлю. После собрания она задумчиво сказала Наташе, с которой давно дружила: «Мне будет очень трудно, но в чем-то, наверное, и легко. Все время буду представлять, как бы в этом случае поступила Валентина Григорьевна... Ты замечала — в ней не было ничего казенного? Нетерпимость к фальши, формализму. Умение понять разных людей, стать им нужной. А какая настойчивость в деле! Вот за это ее и уважали, и любили...»

Наташа и Светлана долгое время работали в одном методическом отделе. Но сблизило их не только это, они обе очень любили свою работу и не привыкли выполнять ее «от сих до сих».

Когда два года назад Наташу назначили заведующей отделом обслуживания работников сельского хозяйства, она немного растерялась. Прежняя должность старшего библиотекаря по координации казалась прямо созданной для нее, а тут новая совсем тематика, незнакомые проблемы. Она начала с того, что переставила в комнате, где помещался сельхозотдел, столы и шкафы, и эта маленькая перестановка словно связала ее с новым участком работы.

Скоро она не просто вошла в курс дел, но увлеклась ими. Да и были ли для нее далекие задачи отдела? В «Сельхозтехнике» многие годы трудится ее отец. Сама она, как и другие сотрудники библиотеки, бывает и на сенокосе, и на прополке, и на уборке в подшефном хозяйстве и отнюдь не по-дачному знает сельскую жизнь. Но больше всего помогли ей увлечься заботами села, конечно, читатели, среди которых немало настоящих знатоков своего дела, энтузиастов.

Когда я спросила ее о личном вкладе в решение задач отдела, она, улыбувшись, пожала плечами: «Мебель передвинула...» Но зная характер Наташи, лучше спрашивать о ее делах у других. И тогда легко выяснится, что по инициативе Александровой — пригодился-таки ее опыт библиотекаря по координации! — к работам сельхозотдела в последнее время активно подключились другие подразделения библиотеки; что она предложила создание сводной картотеки запросов хозяйств, которая стала сейчас надежным справочным аппаратом библиографов; что при ней начались настойчивое продвижение на места патентной документации и работа с сельскими рационализаторами на новом уровне; что она непосредственно осуществляет координацию библиотек и информационных органов в обслуживании тружеников РАПО. Словом, мебель двигали тут — не «для мебели»...

* * *

Иногда в разговорах с новыми людьми Валентина Лукинична Лозовик любит показаться простаком, задавленным текучкой. Закутавшись в теплый платок, лукаво прищуривается: мы ведь тут практики, нам не до тонких материй, пусть там в центре науку делают, а мы подождем... И роняет что-нибудь подходящее к месту из Козьмы Пруткина (брянцы считают философа-шутника своим земляком, поскольку на их земле родился один из его создателей, Алексей Константинович Толстой).

Но вот поговоришь с ней час-другой, походишь по залам, вникнешь в жизнь, работу библиотеки, а потом снова вернешься в ее тесноватый кабинет и уже другими глазами поглядываешь на стопки специальных журналов с закладками, на какие-то «простыни» цифр с множеством пометок, на испещренную красным карандашом брошюру... Нет, здесь не просто выжидают, а стараются строить каждый свой практический шаг на выверенной исследованиями основе.

Несколько лет назад, например, был проведен опрос более четырех

тысяч сельских читателей — его данные подсказали наиболее слабые места сложившейся практики (разной в показателях роли профессиональной книги в чтении специалистов разных районов, низкая эффективность информационных мероприятий в сельских библиотеках, неготовность библиотек к серьезным деловым контактам со специалистами). На основе исследования и была принята работа по изменению положения.

Сейчас задумывается масштабное изучение специальной периодики в библиотеках области. Замахиваются и на самостоятельную разработку модели книжного ядра в сельском филиале. При всем уважении к науке из центра, внимательнейшем и оперативном знакомстве с ее результатами, здесь не принято что-либо принимать просто на веру. Одна из пришедших инструкций, содержащая указания по координации сельскохозяйственной информации, при мне тщательно изучалась и корректировалась в кабинете Валентины Лукиничны — отвечает ли она местным особенностям и условиям.

Независимый, острый ум заместителя директора по науке и такой же независимый характер проявляются даже в официальных справках, которые Валентина Лукинична мастер составлять — непременно прозвучит здесь какая-то особая интонация, выразит позиция и обнажится суть дела. Я убедилась в этом, читая ее отчет «Библиотека и научно-техническая информация в помощь сельскохозяйственному производству». За скупыми деловыми фразами (иногда, правда, в них встречались присущие Лозовик обороты типа «нечего греха таить») проступало медленное, но упорное коллективное движение к намеченной цели.

Если коротко сказать, что минувшая пятилетка стала для Брянской области периодом внедрения в массовую практику передовых форм работы в помощь селу, это никого не удивит. Задачи такого рода стоят и решаются везде. О чем же тут говорить? Чему учиться?

Думаю, учиться стоит рассчитанности сил и последовательности действий. Валентина Лукинична Лозовик и ее коллеги отлично понимают, что от одобрения нового на словах до его массового утверждения на практике — немалая дистанция, и не стоит упрощать этот процесс и обольщаться легким успехом. Успеха вообще не будет, если новое берется на вооружение ради моды или по каким-либо другим внешним мотивам.

В Брянске, на мой взгляд, на примере одного из направлений деятель-



АКТИВИЗИРОВАЛАСЬ РАБОТА БИБЛИОТЕК ПО КОММУНИСТИЧЕСКОМУ ВОСПИТАНИЮ НАСЕЛЕНИЯ.

Конкретнее, содержательнее стало их участие в формировании марксистско-ленинского мировоззрения читателей, пропаганде советского образа жизни, преимуществ и достижений социализма. Более аргументированный, наступательный характер приобрело разоблачение буржуазной идеологии и морали.

Интересный опыт обслуживания книжной системы политического и экономического образования накопили партийные комитеты Орловской области. Здесь при Доме политического просвещения, кабинетах политпросвещения райкомов партии созданы библиотечные секции. В основе организации обслуживания книгой пропагандистов и слушателей города лежит координационная деятельность райкома и его библиотечной секции. Она охватывает все библиотеки, независимо от их типа, вида и ведомственной принадлежности.

Библиотечные секции при методических советах кабинетов политпросвещения райкомов партии организованы также в Калининградской области. Они направляют работу партийных, массовых и профсоюзных библиотек с идеологическим активом. Создана сеть общественных кабинетов политпросвещения при библиотеках, где обеспеченность читателей общественно-политической литературой была недостаточной.

Прочно вошла в практику библиотек Свердловской области дни политической книги. С новинками литературы читатели знакомятся на специальных просмотрах, с помощью обзоров, в ходе бесед, ин-

ОТ СЪЕЗДА К СЪЕЗДУ

формация о новых поступлениях звучит по местному радио, публикуется в печати.

В библиотеках Белорусской ССР повсеместно практикуется проведение месячников и декад ленинской книги, читательских конференций по отдельным произведениям основоположников научно-го коммунизма.



В Хмельницкой областной библиотеке для детей имени А. А. Жданова действует «Студия гражданской и трудовой активности». Созданы клубы «Искра», «Мир», школа политинформаторов, где учащиеся 7—8 классов знакомятся с событиями внутренней и международной жизни, встречаются с писателями, журналистами, учатся проводить беседы на политические темы.

В ходе подготовки к партийному форуму библиотеки страны широко использовали для пропаганды общественно-политической литературы предсъездовские чтения, устные журналы, «премьеры книги» и другие комплексные формы работы.

ПРОДОЛЖАЛАСЬ ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОФСОЮЗНЫХ БИБЛИОТЕК.

К настоящему времени образована 491 межсоюзная ЦБС. Эти системы создаются в пределах небольшого города или района в области, крае, республике. Так, в городах Кемеровской области стало 23 межсоюзные ЦБС, Владимирской — 16, Тульской — 14. На Украине сейчас действует 114 таких ЦБС, в Белоруссии — 20, Казахстане — 14, Узбекистане — 9.

В крупных промышленных городах объединение проходило под руководством отраслевых обкомов и горкомов профсоюзов по отраслевому принципу. В Москве создано 57 ЦБС отраслевых горкомов профсоюзов, в Ленинградской области — 33. А всего сейчас функционируют 464 отраслевые ЦБС.

По всем централизованным библиотечным системам страны наблюдается рост числа читателей. И, что особенно важно, среди читателей увеличивается число рабочих и специалистов промышленных предприятий. Например, некоторые ЦБС Барнаула, Липецка, Кемерово, Челябинска привлекли к активному чтению 80 процентов производственников.

ности библиотеки прослеживаются важные для здешнего стиля черты: новое дело существует и утверждается не изолированно, а в системе других, подтверждающих его необходимость и своевременность; коллективная «внедренческая атака» опирается на психологическую подготовку практиков и тщательное изучение местных условий; на самой сложной начальной стадии организации дела исключается погоня за цифрой — сказывается понимание того, что новое может дать настоящую отдачу не сразу.

Лет десять назад областная библиотека приобрела опыт «атаки» на строителей — один из самых трудных читательских отрядов. К ним шли с помощью целой системы форм — передвижки, выставки, приоритетное обслуживание лучших бригад, «кольцевая почта», специальные семинары в Новозыбкове, Брасове, Селинцах, упорное обучение библиотекарей работе с этой категорией. В результате сегодня от 75 до 90 процентов строителей — читатели массовых библиотек. Позже — примерно такое же по сложности завоевание авторитета у мелиораторов... Годы усилий и кропотливого труда, прежде чем задача выразится в реальном показателе.

Ситуация, сложившаяся на селе к концу прошлого десятилетия, красноречиво обозначена в отчете Лозовик. Лишь один штрих: почти две трети литературы по сельскохозяйственной тематике брались специалистами в библиотеках с одной-единственной целью: к какому-то выступлению «по случаю». Чтобы круто изменить это положение, последовала, как сказано в отчете, «напряженная организационная и научно-методическая работа, целью которой стало построение системы обеспечения информационной потребности хозяйств и организаций агропрома...»

Подчеркнем, что эта работа велась и ведется под непосредственным руководством обкома партии; что ее возглавляет партийная организация библиотеки. Только за последние два года вопросы работы в помощь селу шесть раз обсуждались на партийных собраниях, заседаниях партбюро (решения зафиксировали главные шаги, ведущие к намеченной цели). Несомненно, концентрация усилий помогла быстрее выйти на новые рубежи. Сообща было выработано большинство принципиальных решений — например (поддержали Александрову), что в задачи обслуживания села должны включиться, наряду с сельскохозяйственным, также патентно-технический и научно-методический отделы. Что библиографы

обязаны предложить детальные рекомендации по самым актуальным запросам практиков. Что, не ограничиваясь возможностями ЦБС, надо «двинуть» в глубинку первоклассные тематические подборки из фондов областной библиотеки, которые по «кольцевой почте» обойдут сотни читателей...

За пятилетие выдача сельскохозяйственной литературы в библиотеках области выросла примерно в полтора раза. Но главное даже не в цифрах. В корне изменилось само отношение к работе в помощь сельскохозяйственному производству в каждой без исключения массовой библиотеке.

* * *

«...Мы часто в последнее время произносим слово «ускорение». И это правильно. Прежние темпы движения нас уже не могут устраивать. Но само по себе это понятие не должно отменить или заменить другие — качество, надежность, основательность труда. Плохо, если в нашем сознании на первый план выступают только задачи скорости, темпа как самоцели. «Болезнь души — поверхностность...» Так, кажется, сказал поэт. Все дело, наверное, в том, чтобы соединить темп с глубиной, добросовестностью, на каждом рабочем месте...»

Примерно так думает Наташа Александрова, глядя в проносящиеся за окном автобуса опустевшие зимние поля. В выдавших виды сапогах и «командировочном» пальтишке, она сейчас не похожа на ту модницу, какой выглядит в стенах родной библиотеки. Но частые командировки в любое время года ей по душе, как и большинство ее коллег, от рядового методиста до директора. В Брянске не принят телефонный или «бумажный» стиль руководства, здесь первое правило — личный приезд, знание положения досконально, помощь из первых рук.

Мы возвращаемся с Наташей из дальнего Стародубского района. Стародубская ЦБС на особом счету у областной библиотеки. В любом деле нужны первопроходцы, не боящиеся дополнительных хлопот и нестандартных подходов, такие, которые на «полфурляжа впереди остальных», как выражается Валентина Лукинична Лозовик. Конечно, не одни стародубцы выступают в роли испытателей нового — в их ряду и климовцы, и новозыбковцы, и погарцы...

В Стародубе впервые в области был создан кабинет научно-технической информации — с его работой мы и знакомимся в поездке. Теперь подобные кабинеты открываются на Брянщине почти везде, как наиболее эффективная комплексная форма ра-

боты в помощь сельскому производству, и не только при центральных районных библиотеках, но и при многих сельских филиалах. Важная деталь — на базе таких кабинетов ведется пропаганда не только традиционных видов литературы, но и изданий информационных служб, и патентной документации. В «бюджете» профессионального чтения специалистов совхоза «Воронокский», например, подобные материалы сейчас составляют более тридцати процентов.

Не так давно в Стародубе прошел трехдневный областной семинар библиотекарей, — чтобы новое дело на месте было изучено со всей возможной полнотой. В программе было многое, в частности, интереснейший «День сельского рационализатора». Коллективные рекомендации, принятые участниками семинара, стали прямым руководством к распространению примера. Так действовал отработанный механизм пропаганды передового опыта, который, по убеждению организаторов библиотечного дела области, ни в коем случае не может успешно внедряться по указке сверху, под нажимом, а должен восприниматься людьми органично, как кровное для них дело.

В Стародубской библиотеке бросается в глаза тщательность, продуманность организации труда на всех участках, рациональность решений. И отсюда — выигрывать в средствах, силах. Один пример — картотека периодики по профилю хозяйств, которую составили работники районной библиотеки, позволила сэкономить почти полторы тысячи рублей — они высвободились за счет отказа от дублирующих экземпляров журналов и дали возможность резко расширить круг подписки. Цифра экономии от внедренных новостей, подказанных литературой, в хозяйствах района составила за пятилетку внушительную сумму в миллион рублей. Зная это, не удивляешься, что районное управление сельского хозяйства премировало ответственную за работу кабинета НТИ библиотекаря Галину Алексеевну Курбатову по итогам года месячным окладом. Понятен и высокий авторитет библиотекарей у районного комитета партии.

Но не только четкость и слаженность запоминается в Стародубской библиотеке. Впечатляет и другое, что не выразишь языком цифр, — атмосфера общей заинтересованности делом, взаимной требовательности. Познакомившись с этим небольшим коллективом, не сомневаешься — здесь нет почвы для небрежности, бесхозяйственности, показного бумаготворчества, и причина тому — люди.

* * *

Эта поездка заставляет лишний раз задуматься о том, что мы привычно называем «человеческим фактором».

Раз коллега из соседней области, взглянув на данные характеристик «кадрового состава» в библиотеках Брянщины, удивленно сказала Раисе Кондратьевне Пожаринской: «Да у вас картина намного хуже, чем в других местах! Только семнадцать процентов с высшим образованием...» Директор согласилась и даже добавила: надежд на быстрое изменение существующего положения, увы, почти нет.

Но не забудем: при невыигрышной «картине», отражающей принятые формальные характеристики работников, общие-то показатели деятельности в библиотеках области не только не хуже, но во многом лучше, чем в других местах. По уровню обслуживания, скажем, тружеников агропромышленного комплекса Брянск на одном из первых мест в России. Конечный результат отнюдь не механически предопределен объективными обстоятельствами, на которые мы так охотно списываем все недостатки. Значит, многое, очень многое зависит и от обстоятельств «субъективных» — иначе говоря, от местной инициативы, человеческой настойчивости в решении стоящих проблем, вопреки сложившимся условиям.

Кадры — «конек» директора библиотеки. Она не устает приковывать внимание коммунистов, всех коллег к этому важнейшему звену в цепи неотложных забот. Благодаря такому неуныпному вниманию здесь многое удалось решить своими силами. А именно: в масштабах области создана гибкая, многообразная и постоянно действующая система повышения квалификации библиотекарей всех рангов и профилей, которая если не заменяет, то во многом компенсирует недостаток специального образования. Не случайно большинство практиков оказались подготовленными к резкому усложнению функций и обязанностей, которыми отмечено последнее десятилетие.

При организации школ передового опыта, семинаров, курсов — строжайший закон: ничего ради «галочки». Ни одной «холостой» лекции, проходного мероприятия. Максимум избрательности, насыщенности в занятиях, пищи для ума и души. Работников сельских филиалов непременно стараются поводить по музеям, театрам, устроить встречи с филологами и критиками, вызвать на разговор о новых книгах...

Своевременно была подмечена и



ВСЕСОЮЗНЫЙ КОНКУРС ВЦСПС И СОЮЗА ПИСАТЕЛЕЙ СССР НА ЛУЧШЕЕ ПРОИЗВЕДЕНИЕ ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ПРОЗЫ О СОВРЕМЕННОМ СОВЕТСКОМ РАБОЧЕМ КЛАССЕ И КОЛХОЗНОМ КРЕСТЬЯНСТВЕ.

Вот уже без малого восемнадцать лет продолжается конкурс, у истоков которого стояли М. Бубеннов, В. Кожевников, Г. Коновалов, А. Первенцев и другие известные советские писатели. За это время 93 участника — лучшие из лучших — были названы его победителями.

Стать лауреатом одного из самых авторитетных литературных смотров очень почетно, но непросто. Ведь только за минувшее пятилетие на рассмотрение жюри конкурса поступило более шестисот произведений.

В разное время почетной награды удостоивались многие советские писатели из всех союзных и автономных республик страны. Среди них — В. Бубнис, Н. Горбачев, О. Гончар, Е. Гуцин, П. Дедов, О. Куваев, Н. Кузьмин, А. Плетнев, В. Пронин, П. Проскурин, Р. Сейсенбаев, И. Тарба, И. Чобану и другие.

В конкурсе наряду с профессиональными писателями активно участвовали и участвуют новаторы и передовики производства, рабочие и инженеры, врачи и геологи. Они глубоко и проникновенно пишут о своей жизни и труде, о тайнах избранной профессии, о постижении вершин мастерства. Поэтому произведения инструментальщика С. Антонова, фрезеровщика И. Гудова, слесаря В. Ермилова, строителя Н. Злобина, кузнеца Н. Метелкина читаются с интересом.

Со страниц их произведений встают правдивые образы современного рабочего и труженика полей, воплотившие в себе высокие нравственные и профессиональные качества советского человека. Авторы показывают, как в атмосфере напряженных будней формируется активная жизненная позиция и характер нашего современника, как его самоотверженный труд, ответственность за дела общества укрепляют могущество Родины.

Писатели делятся своими размышлениями о дне сегодняшнем, о наших ны-

ОТ СЪЕЗДА К СЪЕЗДУ

нешних свершениях и задачах. В то же время их мысли и устремления обращены в будущее.

Укрепление связи писателей с трудовыми коллективами способствуют проводимые параллельно с конкурсом дни советской литературы. За последние годы они стали характерным явлением культурной жизни нашей страны. В программу больших праздников органично вошли встречи читателей с писателями, интернациональные вечера в библиотеках. В истекшем году они состоялись, например, в Таджикистане, Хакасской автономной области и в Краснодарском крае.

Встречи читателей во дворцах культуры заводов и фабрик, сельских клубах и библиотеках, как профсоюзных, так и государственных — неотъемлемая часть творческих конференций, на которых их участники обсуждают проблемы советской литературы. Здесь читатели вступают в активный диалог с авторами — участниками конкурса, обсуждая их произведения. Все это говорит о действительности книг, об актуальности затронутых в них проблем, о мастерстве прозаиков, их высокой партийности.



ОДНО ИЗ НАИБОЛЕЕ ПАМЯТНЫХ СОБЫТИЙ ОДИННАДЦАТОЙ ПЯТИЛЕТКИ — УКЛАДКА В ОКТЯБРЕ 1984 ГОДА «ЗОЛОТОГО ЗВЕНА» НА ТРАССЕ БАМа.

Среди участников этой гигантской стройки, отмеченных правительственными наградами, и работники библиотек системы Министерства культуры СССР, профсоюзных и научно-технических. Только на Центральном участке БАМа силами профсоюзной ЦБС было организовано около ста передвижек и пунктов выдачи. Примерно столько же библиотек системы Министерства культуры СССР действовало на Бурятском участке.

Нестационарными формами библиотечного обслуживания было охвачено около половины строителей магистрали.

В практику работы внедрялись договоры о содружестве с производственными коллективами, бригадный абонемент, конкурсы профессионального мастерства создателей магистрали, дни информации и дни специалиста.

неизбежно надвигающаяся проблема, которую здесь обозначают как «плюсы и минусы стабильности». Должен был наступить момент, когда во многих ЦБС опытные, сложившиеся десятилетиями коллективы сменяются молодежью. Предвосхищая такой поворот, заранее развернули в области движение наставничества, позаботились об уроках мастерства, о личных устойчивых контактах новичков со старшими. Когда в минувшей пятилетке действительно начался резкий процесс обновления кадров (в трети ЦБС разом сменились директора), он не повлиял на намеченные планы.

«Плюсы и минусы стабильности» дают о себе знать и в стенах самой областной библиотеки — как и о других проблемах, об этом принято здесь говорить открыто, но, конечно, деликатно, с учетом характеров конкретных людей. В последние годы произошла почти полная смена кадров на ключевых для коллектива постах заведующих отделами (Наталья Александрова — как раз одна из представителей «новой смены»). Предвидя подобное обновление, партбюро заранее приняло решение: каждого ветерана просить остаться работать в библиотеке на какое-то время на удобных для него условиях. И ветераны остались. А значит, остались с коллективом их опыт, знания, культура

мышления и преданность делу, которой еще предстоит учиться многим молодым.

Последний разговор в Брянске — с Марком Константиновичем Погодиным, которого недавно избрали секретарем обкома КПСС. Характеризуя партийную организацию библиотеки, он подчеркивает ее боеспособность, стремление к творчеству. «Не ждут подкаски», — поясняет он. Добавлю, что обком партии всегда откликается на инициативу библиотеки реальной поддержкой. Впрочем, разве могут быть иными отношения, если они подкреплены делом?

* * *

Ветка березы, пробившаяся сквозь старый автоматный приклад...

Невольно вновь и вновь возвращаюсь к этому образу — символу неразрывной связи поколений. В продолжении традиций, в верности лучшему, что составляет наше вчера, в устремленности в завтрашний день — залог жизненности и силы наших сегодняшних дел. Если ты коммунист, твоя ответственность за порученное дело выше, чем у других; и право вести за собой завоевать можно только самоотверженным трудом.

В. САГАЛОВА

Частый гость в библиотеке ученик 8 класса Володя Тарабрин.

